

ОДОБРЕН  
Наблюдательным советом  
АО «Узнефтегазинформатика»  
(Протокол № 15 от 30.11.2021г.)

УТВЕРЖДЕН  
Решением годового  
общего собрания акционеров  
АО «Узнефтегазинформатика»  
от 23 июня 2022 года  
Председатель Годового ОСА



А.А. Аношкина

**БИЗНЕС-ПЛАН**  
**акционерного общества**  
**«Узнефтегазинформатика»**  
**на 2022год**

Наименование организации, исполняющей функции акционера от имени государства: Агентство по управлению государственными активами Республики Узбекистан

Ведомственная принадлежность: Прочие

Почтовый адрес, адрес электронной почты г. Ташкент, М. Улугбекский р-н  
ул. Мирзо Улугбека, №32-а  
kivs@inbox.ru

ИНН 200524022

Председатель правления А.И.Мирзамахмудов

Гл.специалист - и.о.  
главного экономиста Г.К.Иминова

A large, stylized handwritten signature in blue ink, likely belonging to the Chairman of the Board of Directors, A.I. Mirzamaxmudov.

A smaller handwritten signature in blue ink, likely belonging to the Chief Specialist - Acting Chief Economist, G.K. Iminova.

## **ОГЛАВЛЕНИЕ**

### **I. Общая характеристика акционерного общества**

*1.1 Организационная структура;*

### **II. Производственные (сервисные) и финансовые показатели**

*2.1 Производственные (сервисные) показатели;*

*2.2 Текущие финансовые показатели;*

*2.3 План финансово-экономических показателей;*

*2.4 Основной источник формирования выручки (прогноз цен);*

*2.5 Платежи в государственный бюджет;*

*2.6 Задолженности;*

*2.7 Отчет об ожидаемых финансовых результатах*

*2.8 Ожидаемый бухгалтерский баланс*

### **III. Экспорт и импорт**

### **IV. Инвестиционные проекты**

### **V. Локализация**

### **VI. Ключевые показатели эффективности (KPI)**

### **VII. Управление бизнес рисками**

### **VIII. Предложения**

# I. Общая характеристика акционерного общества

## 1.1. Реквизиты акционерного общества (общая информация, паспорт Общества)

### АО «Узнефтегазинформатика»

№	Показатели	Информация		
1	Полное и сокращенное наименование предприятия	Акционерное Общество «Узнефтегазинформатика» АО «Узнефтегазинформатика»		
2	Организационно-правовая форма	Акционерное Общество		
3	Основной вид деятельности	Проектирование, разработка, внедрение и сервисное обслуживание автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП), систем охранно-пожарной сигнализации и противопожарной автоматики, систем промышленного электропитания; Разработка, внедрение и сервисное обслуживание прикладных программно-информационных комплексов по управлению производственно-хозяйственной деятельностью; Проведение работ по энергоаудиту промышленных предприятий; Проектирование, разработка и внедрение комплексных систем видеонаблюдения.		
4	Отрасль	Прочие		
5	Юридический адрес, тел, факс, e-mail	г. Ташкент, М. Улугбекский р-н ул. Мирзо Улугбека, №32-а, 267-29-17, <a href="mailto:kivs@inbox.ru">kivs@inbox.ru</a>		
6	Уставной фонд	тыс.сум	615 323	
	Акционеры (учредители)	Доля Государства	%	52,46
		Доля ООО «Атлант» Российская Федерация	%	18,25
		Доля АО «Узтрансгаз»	%	1,64
		Доля ООО «Нефтегаздепозит»	%	1,23
Физические лица		%	26,42	
7	Выпущенные акции	Август 1996 г	шт.	4 800
		Март 2004 г.	шт.	48 000
		Декабрь 2009 г.	шт.	562 523
	Общее кол-во выпущенных акций	шт.	615 323	
8	Статистические коды	ОКПО – 04736703, ОКЭД – 33130, СОАТО – 1726269.		
9	ИНН	200524022		
10	Обслуживающий банк и банковские реквизиты	АКБ «Узпромстройбанк» Яшинабадский филиал г. Ташкент. р/с 20 21 00 00 30 01 17 93 3001, МФО 00432.		
11	Налоговая инспекция, контролирующая акционерное	ГНИ Мирзо Улугбекского района г. Ташкента		
12	Общая численность	всего	чел	58
		в том числе АУП	чел	4
13	Занимаемая площадь (аренда помещения)	Всего	кв.м	324,48
		в т.ч. производственная площадь	кв.м	144,1

## Приложение

К Бизнес-плану утвержденному Решением  
годового общего собрания акционеров  
АО «Узнефтегазинформатика» от 23.06.2022 года

### Организационная структура АО «Узнефтегазинформатика»





В соответствии с имеющимися приоритетами по развитию систем автоматизации и информатизации производства, информационно-коммуникационных технологий и потребностями во внедрении программно-информационных комплексов и средств промышленной автоматизации тематический план услуг АО «Узнефтегазинформатика» на 2022 год в разрезе вновь выполняемых, а также наиболее важных и перспективных работ формируется следующим образом.

Техническое обслуживание автоматизированных систем управления и оборудования КИП:

ДКС-2 ГПА №№ 1-5 Шуртанского нефтегазодобывающего управления АО «Узбекнефтегаз»;

Сервисное обслуживание действующего полевого оборудования АСКУГ по объектам АО «Узтрансгаз» (Мубарекского, Газлийского, Зирабулакского, Галляаральского, Каганского, Самаркандского, Ташкентского, Ферганского УМГ и УП «Ургенчтрансгаз»).

Сервисное обслуживание программного обеспечения АСКУГ по объектам АО «Узтрансгаз» (Мубарекского, Газлийского, Зирабулакского, Галляаральского, Каганского, Самаркандского, Ташкентского, Ферганского УМГ и УП «Ургенчтрансгаз»).

Планируется участие в реализации проекта внедрения SCADA-системы АО «Узтрансгаз».

Планируется выполнение работ по доработке действующего серверного программного обеспечения и программного обеспечения отображения данных для нужд диспетчерского, метрологического, коммерческого и других департаментов АО «Узтрансгаз».

Планируется выполнение работ по сервисному обслуживанию действующей автоматизированной системы контроля учета газа (ежемесячное сопровождение программной части системы АСКУГ и передачи данных в систему «ASKUG YUR» АО «Худудгазтаъминот», а также по необходимости техническое сопровождение системы нижнего уровня АСКУГ территориальных филиалов газоснабжения)

Планируется выполнение работ по планово-профилактическим и ремонтным работам электрической части на дизельных генераторах и источниках бесперебойного питания на особо важных категорированных объектах, находящихся в эксплуатации на территории резиденций «Куксарай», «Байткурган» и хокимият «Тойтепа» АО "ТошкентХЭТК".

Планируется выполнение работ по сервисному обслуживанию по объектам МГК, АГМК, АО «Узсувтаминот», Теплоэнергоцентрали Узбекистана, АО «Узбекистон темир йуллари».

Планируется выполнение работ по оснащению приборами учета насосные станции с осуществлением вывода информации в ЦПДС Министерство водного хозяйства.

Планируется выполнение работ по оснащению приборами учета и вывода информации в диспетчерские пункты, а также по внедрению систем автоматизации по объектам Узсувтаминот.

**2.2 - 2.3 Текущая и планируемая финансово-экономическая смета (бюджет)  
АО «Узнефтегазинформатика» на 2022 год**

млн. сум

	Показатели	2020г.	2021г. 9 мес. (факт)	2021г. (ожида- емое)	2022г. (план)	Изменения		В том числе			
						(+/-)	%	1-кв.	1 полугодие	За 9 месяцев	За 2022 г.
1.	<b>Всего выручка (без косвенных налогов)</b>	6 713	4 274	5 756	<b>6 015</b>	259	105	1 503	3 007	4 511	6 015
	<i>чистая выручка</i>	6 698	4 259	5 729	<b>6 015</b>	109	105	1 503	3 007	4 511	6 015
	<i>другие доходы</i>	15	15	27		-	-	-	-	-	-
	<i>доходы от финансовой деятельности</i>	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
2.	<b>Производственная себестоимость</b>	5 716	3 555	4 810	<b>4 252</b>	-558	88	1 076	2 149	3 211	4 252
	<i>сырье и материалы</i>	299	416	532	<b>150</b>	-382	28	36	75	114	150
	<i>энергоресурсы</i>										
	<i>заработная плата работников</i>	4 413	2 565	3 690	<b>2 954</b>	-738	80	748	1 492	2 231	2 954
	<i>расходы на социальное страхование</i>	550	321	423	<b>355</b>	-68	84	92	181	269	355
	<i>амортизация основных средств (нематериальных активов)</i>	93	69	89	<b>40</b>	-49	45	10	20	30	40
	<i>другие расходы</i>	361	184	76	<b>753</b>	677	990	190	380	565	753
3.	<b>Расходы периода</b>	641	498	700	<b>1476</b>	776	210	356	715	1 085	1 476
	<i>расходы на продажи</i>										
	<i>административные расходы</i>	340	300	415	<b>1 143</b>	728	275	288	576	859	1 143
	<i>другие операционные расходы, в том числе:</i>	301	198	285	<b>333</b>	<b>48</b>	<b>116</b>	68	139	225	333
	<i>благотворитель- ность и безвоз- мездная помощь</i>	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0
4.	<b>Расходы по финансовой деятельности</b>	0	0	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0





## Система выплаты заработной платы

млн. сум

№	Рабочие и служащие	2021 й. (Ожидаемое)							Средняя численность сотрудников	2022 й. (план)					
		Средняя численность сотрудников	Размер з/п (строго определенный)	Праздничные	Надбавки к з/п	Премии	Итого ожидаемое за 2021 г	СМК		Итого план за 2022г ФОТ	В том числе				
											Размер з/п (строго определенный)	Праздничные	Надбавки к з/п	Премии	Предельный размер вознаграждения (КПЭ)
<b>Всего</b>		79	801	399	1 485	341	3 026		66	4326	3483	384		459	56
<b>I.</b>	<b>Руководящие органы</b>	9	151	25	109	112	397		9	955	835	60		60	56
1.	Наблюдательный совет	5				86	86		5	120	120				
	Исполнительный орган	4	151	25	109	26	311		4	824	704	60		60	
	<i>Руководитель исполнительного органа</i>	1	18	21	42	5	86		1	294	264	15		15	20
	<i>Члены исполнительного органа</i>	3	133	4	67	21	225		3	530	440	45		45	36
<b>II.</b>	<b>Контролирующие органы</b>	3				11	11		3	11	11	0			
	<i>Инспекционная комиссия</i>	3				11	11		3	11	11				
	<i>Внутренний аудит</i>														
2.	Работники промышленного производства	67	650	374	1 376	218	2 618		54	3371	2648	324		399	
3.	<b>Административный персонал</b>						0								
4.	<b>технический персонал</b>						0								

Примечание: При изменении тарифной сетки общество вправе осуществлять выплаты работникам в пределах общей суммы к ФОТ.

## Сведения об осуществляемой Обществом благотворительной помощи

млн. сум

№	Организации, получающие благотворительную помощь	2021г.	9 мес. 2022г.	2021г. (ожидаемое)	2022г. (план)	Изменения, %	в том числе,			
							1-кв.	2-кв.	3-кв.	4-кв.
<b>Всего</b>		0	0	0	0					
<i>На основании решений Президента и Правительства*</i>										
1.										
<i>На основании поручений Администрации Президента и Правительства</i>										
2.										
<i>По другим основаниям</i>										
3.										

**Обществом в 2022 году благотворительная и безвозмездная помощь не планируется**

## 2.4 Основной источник формирования выручки (прогноз цен)

Деятельностью Общества является оказание услуг.

## 2.5 Платежи в государственный бюджет

В этом разделе отображается информация о роли общества в формировании доходов государственного бюджета, налоговой нагрузке, составе основных платежей в государственный бюджет, задолженности по налоговым платежам, штрафам и пеням по ним.

Кроме того, указываются направления расходования средств, оставшихся в распоряжении общества в результате предоставления обществу налоговых льгот, их размер, продолжительность, основание, назначение, льготы.

### Платежи в государственный бюджет

млн. сум

№	Платежи	2020г.	Факт за 9 месяцев 2021г.	Ожидаемые за 2021г.	План 2022г.	Изменения		В том числе			
						(+/-)	%	1-кв-л	2-кв-л	3-кв-л	4-кв-л
	<b>Всего</b>	<b>1 569</b>	<b>826</b>	<b>977</b>	<b>1 195</b>	<b>218</b>	<b>122</b>	<b>237</b>	<b>357</b>	<b>334</b>	<b>267</b>
1.	Косвенные налоги, В том числе:	843	459	528	530	-2	100	100	132	145	153
	НДС	843	459	528	530	-2	100	100	132	145	153
	Акциз										
2.	Налог за пользование недрами										
3.	Налог за пользование водными ресурсами										
4.	Налог на доходы (прибыль)	156	41	47	58	11	123	9	23	15	11
5.	Налог на доходы с физических лиц сумма установленным нормам и социальный налог	544	296	370	329	92	89	59	88	90	92
6.	Налог на имущество										
7.	Земельный налог										
8.	Налог на товароборот										
9.	Госпошлины		17	17		-17		0	0	0	0
10.	Другие налоги	26	13	15	13	4	125	3	3	4	3

## 2.6 Задолженности

### Кредиторская и дебиторская задолженности

млн. сум

№	Показатели	На начало отчетного периода	В том числе			
			01.04.2021г	01.07.2021г	01.10.2021г	01.01.2022г
1.	<b>Дебиторская задолженность итога,</b> В том числе:	2 566	2 404	2 497	2 589	2 556
	<i>Просроченная задолженность, из нее</i>	-	-	-	-	-
	<i>необоснованная задолженность</i>	-	-	-	-	-
2.	<b>Кредиторская задолженность итога,</b> В том числе:	506	456	456	456	456
	<i>Просроченная задолженность</i>	-	-	-	-	-

**Обществом не привлекались банковские и внешние кредиты.**

## 2.7 Отчет об ожидаемых финансовых результатах

### Финансовые результаты - форма № 2

Наименование показателя	Код строки	За соответствующий период прошлого года 2021 год		За 1 квартал 2022 год		За полугодие 2022 год		За 9 месяцев 2022 год		За 2022 год	
		Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)	Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)	Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)	Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)	Доходы (прибыль)	Расходы (убытки)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	010	5 729 027	x	1 503 750	x	3 007 500	x	4 511 250	x	6 015 000	x
Себестоимость реализованной продукции (товаров, работ и услуг)	020	x	4 809 899	x	1 076 189	x	2 149 320	x	3 211 450	x	4 252 418
Валовая прибыль (убыток) от реализации продукции (товаров, работ и услуг) (стр.010-020)	030	919 128	0	427 561	0	858 180	0	1 299 800	0	1 762 582	0
Расходы периода, всего (стр.050+060+070+080), в том числе:	040	x	700 324	x	355 917	x	714 939	x	1 084 992	x	1 476 105
Расходы по реализации	050	x		x		x		x		x	
Административные расходы	060	x	414 856	x	288 067	x	575 949	x	859 351	x	1 143 189
Прочие операционные расходы	070	x	285 468	x	67 850	x	138 990	x	225 641	x	332 916
Расходы отчетного периода, вычитаемые из налогооблагаемой прибыли в будущем	080	x		x		x		x		x	

Прочие доходы от основной деятельности	090	26 798	x		x		x		x		x
Прибыль (убыток) от основной деятельности (стр.030-040+090)	100	245 602	0	71 644	0	143 241	0	214 808	0	286 477	0
Доходы от финансовой деятельности, всего (стр.120+130+140+150+160), в том числе:	110	144	x	0	x	0	x	0	x	0	x
Доходы в виде дивидендов	120		x		x		x		x		x
Доходы в виде процентов	130		x		x		x		x		x
Доходы от финансовой аренды	140		x		x		x		x		x
Доходы от валютных курсовых разниц	150	144	x	0	x	0	x	0	x	0	x
Прочие доходы от финансовой деятельности	160		x		x		x		x		x
Расходы по финансовой деятельности (стр.180+190+200+210), в том числе:	170	x	140	x	0	x	0	x	0	x	0
Расходы в виде процентов	180										
Расходы в виде процентов по финансовой аренде	190	x		x		x		x		x	
Убытки от валютных курсовых разниц	200	x	144	x		x		x		x	
Прочие расходы по финансовой деятельности	210	x		x		x		x		x	
Прибыль (убыток) от общехозяйственной деятельности (стр.100+110-170)	220	245 606	0	71 644	0	143 241	0	214 808	0	286 477	0
Чрезвычайные прибыли и убытки	230										
Прибыль (убыток) до уплаты налога на прибыль (стр.220+/-230)	240	245 606	0	71 644	0	143 241	0	214 808	0	286 477	0
Налог на прибыль	250	x	48 505	x	14 672	x	29 344	x	44 016	x	58 688
Прочие налоги и другие обязательные платежи от прибыли	260	x		x		x		x		x	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр.240-250-260)	270	197 101	0	56 972	0	113 897	0	170 792	0	227 789	0



Итого по разделу I (стр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	<b>185 065</b>	<b>213 500</b>	<b>185 065</b>	<b>219 187</b>	<b>185 065</b>	<b>222 030</b>	<b>185 065</b>	<b>274 200</b>
<b>II. Текущие активы</b>									
Товарно-материальные запасы, всего (стр.150+160+170+180), в том числе:	140	118 418	142 102	118 418	177 627	118 418	159 864	118 418	256 211
Производственные запасы (1000, 1100, 1500, 1600)	150	118 418	142 102	118 418	177 627	118 418	159 864	118 418	256 211
Незавершенное производство (2000, 2100, 2300, 2700)	160								
Готовая продукция (2800)	170								
Товары (2900 за минусом 2980)	180								
Расходы будущих периодов (3100)	190	0	3	0	6	0	9	0	12
Отсроченные расходы (3200)	200								
Дебиторы, всего (стр.220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	2 566 579	2 404 107	2 566 579	2 497 801	2 566 579	2 589 810	2 566 579	2 556 928
из нее: просроченная*	211								
Задолженность покупателей и заказчиков (4000 за минусом 4900)	220	2 340 191	2 349 260	2 340 191	2 442 954	2 340 191	2 534 963	2 340 191	2 502 081
Задолженность обособленных подразделений (4110)	230								
Задолженность дочерних и зависимых хозяйственных обществ (4120)	240								
Авансы, выданные персоналу (4200)	250								
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	260	25 137	54 847	25 137	54 847	25 137	54 847	25 137	54 847
Авансовые платежи по налогам и другим обязательным платежам в бюджет (4400)	270	201 251		201 251		201 251		201 251	
Авансовые платежи в государственные целевые фонды и по страхованию (4500)	280								
Задолженность учредителей по вкладам в уставный капитал (4600)	290							0	0
Задолженность персонала по прочим операциям (4700)	300								
Прочие дебиторские задолженности (4800)	310							0	0
Денежные средства, всего (стр.330+340+350+360), в том числе:	320	183 450	301 584	183 450	301 584	183 450	301 584	183 450	301 584
Денежные средства в кассе (5000)	330								
Денежные средства на расчетном счете (5100)	340	183 450	301 584	183 450	301 584	183 450	301 584	183 450	301 584

Денежные средства в иностранной валюте (5200)	350								
Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	360								
Краткосрочные инвестиции (5800)	370								
Прочие текущие активы (5900)	380								
Итого по разделу II (стр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	<b>2 868 447</b>	<b>2 847 792</b>	<b>2 868 447</b>	<b>2 977 012</b>	<b>2 868 447</b>	<b>3 051 258</b>	<b>2 868 447</b>	<b>3 114 723</b>
Всего по активу баланса (стр.130+стр.390)	400	<b>3 053 512</b>	<b>3 061 292</b>	<b>3 053 512</b>	<b>3 196 199</b>	<b>3 053 512</b>	<b>3 273 289</b>	<b>3 053 512</b>	<b>3 388 923</b>
<b>Пассив</b>									
<b>I. Источники собственных средств</b>									
Уставный капитал (8300)	410	615 323	615 323	615 323	615 323	615 323	615 323	615 323	615 323
Добавленный капитал (8400)	420	316	316	316	316	316	316	316	316
Резервный капитал (8500)	430	314 871	314 871	314 871	314 871	314 871	314 871	314 871	314 871
Выкупленные собственные акции (8600)	440								
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	450	1 616 853	1 674 670	1 616 853	1 809 577	1 616 853	1 886 667	1 616 853	2 002 301
Целевые поступления (8800)	460								
Резервы предстоящих расходов и платежей (8900)	470								
Итого по разделу I (стр.410+420+430-440+450+460+470)	480	2 547 363	2 605 180	<b>2 547 363</b>	<b>2 740 087</b>	<b>2 547 363</b>	<b>2 817 177</b>	2 547 363	2 932 811
<b>II. Обязательства</b>									
Долгосрочные обязательства, всего (стр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490							0	0
в том числе: долгосрочная кредиторская задолженность (стр.500+520+540+560+590)	491							0	0
Долгосрочная задолженность поставщикам и подрядчикам (7000)	500								
Долгосрочная задолженность обособленным подразделениям (7110)	510								
Долгосрочная задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (7120)	520								
Долгосрочные отсроченные доходы (7210, 7220, 7230)	530								
Долгосрочные отсроченные обязательства по налогам и другим обязательным платежам (7240)	540								
Прочие долгосрочные отсроченные обязательства (7250, 7290)	550								



Авансы, полученные от покупателей и заказчиков (7300)	560								
Долгосрочные банковские кредиты (7810)	570								
Долгосрочные займы (7820, 7830, 7840)	580								
Прочие долгосрочные кредиторские задолженности (7900)	590								
Текущие обязательства, всего (стр.610+630+640+650+660+670 +680+690+700+710+720+730+740+750+760)	600	<b>506 149</b>	<b>456 112</b>	<b>506 149</b>	<b>456 112</b>	<b>506 149</b>	<b>456 112</b>	<b>506 149</b>	<b>456 112</b>
в том числе: текущая кредиторская задолженность (стр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	601	506 149	456 112	506 149	456 112	506 149	456 112	<b>506 149</b>	<b>456 112</b>
из нее: просроченная текущая кредиторская задолженность*	602								
Задолженность поставщикам и подрядчикам (6000)	610	11 214	65 888	11 214	65 888	11 214	65 888	11 214	65 888
Задолженность обособленным подразделениям (6110)	620							0	0
Задолженность дочерним и зависимым хозяйственным обществам (6120)	630							0	0
Отсроченные доходы (6210, 6220, 6230)	640							0	0
Отсроченные обязательства по налогам и другим обязательным платежам (6240)	650							0	0
Прочие отсроченные обязательства (6250, 6290)	660							0	0
Полученные авансы (6300)	670	25 851	11 215	25 851	11 215	25 851	11 215	25 851	11 215
Задолженность по платежам в бюджет (6400)	680	201 215		201 215		201 215		201 215	
Задолженность по страхованию (6510)	690							0	0
Задолженность по платежам в государственные целевые фонды (6520)	700								
Задолженность учредителям (6600)	710							0	0
Задолженность по оплате труда (6700)	720	217 544	353 654	217 544	353 654	217 544	353 654	217 544	353 654
Краткосрочные банковские кредиты (6810)	730							0	0
Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	740							0	0
Текущая часть долгосрочных обязательств (6950)	750							0	0
Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	760	50 325	25 355	50 325	25 355	50 325	25 355	50 325	25 355
Итого по разделу II (стр.490+600)	770	<b>506 149</b>	<b>456 112</b>	<b>506 149</b>	<b>456 112</b>	<b>506 149</b>	<b>456 112</b>	<b>506 149</b>	<b>456 112</b>
Всего по пассиву баланса (стр.480+770)	780	<b>3 053 512</b>	<b>3 061 292</b>	<b>3 053 512</b>	<b>3 196 199</b>	<b>3 053 512</b>	<b>3 273 289</b>	<b>3 053 512</b>	<b>3 388 923</b>

### **III. Экспорт и импорт**

Значительная потребность в услугах Общества на внутреннем рынке при ощутимых затратах на освоение внешних рынков при имеющемся недостатке финансовых средств не позволяет считать освоение внешних рынков в числе приоритетных направлений развития Общества в среднесрочной перспективе.

Самостоятельный импорт необходимых для производственной деятельности Общества оборудования, комплектующих изделий и материалов также является нецелесообразным ввиду значительных затрат на создание и содержание соответствующего маркетингового подразделения, укомплектованного специалистами со знанием законодательства и порядка осуществления импорта товаров и опытом в этой деятельности, что может привести к удорожанию совокупных затрат на самостоятельный импорт в сравнении с приобретением необходимого оборудования, комплектующих изделий и материалов у местных дистрибьютеров и дилеров иностранных производителей.

**Прогнозные показатели АО «Узнефтегазинформатика» по экспорту  
продукции (услуг) на 2022 год**

№	Наименование продукции (услуги)	Единица измерени я	2021й.		2022й. (режа)		Рост		1-квартал		2-квартал		3-квартал		4-квартал	
			Кол- во	тыс. долл	Кол- во	тыс. долл	(+/-)	%	Кол- во	тыс. долл	Кол- во	тыс. долл	Кол- во	тыс. долл	Кол- во	тыс. долл
<b>Количество:</b>																
1.	<b>Группа продукции:</b>															
	<i>Продукция (1)</i>															
	<i>Продукция (2)</i>															
	<i>Продукция (3)</i>															
2.	<b>Группа продукции::</b>															
	<i>Продукция (1)</i>															
	<i>Продукция (2)</i>															
	<i>Продукция (3)</i>															

**Информация об импортируемых товарах (работах, услугах), подлежащих  
импорту предприятием**

№	Наименование товаров (работ, услуг)	Един.из мерени я	Годовая потребн ость	2020 г.		2021 (ожидаемое)		Остато к на складе	2022г. (план)		1-квартал		2-квартал		3-квартал		4-квартал		Ро ст, %
				Кол- во	тыс. долл.	Кол- во	тыс. долл.		Кол- во	тыс. долл.	Кол- во	тыс. долл.	Кол- во	тыс. долл.	Кол- во	тыс. долл.	Кол- во	тыс. долл.	
<b>Жами</b>																			
1.	<i>Сырьё</i>																		
2.	<i>Технология</i>																		
3.	<i>Техника</i>																		
4.	<i>работы (услуги)</i>																		
5.	<i>Другое</i>																		

#### **IV. Инвестиционные проекты**

Обществом инвестиционные проекты в силу профиля его деятельности – оказание услуг – не реализуются.

#### **V. Локализация**

Для собственных нужд и для выполнения работ для нужд заказчиков АО «Узнефтегазинформатика» использует услуги только местных подрядчиков, оплачивая их в национальной валюте (узбекский сум).

Комплектующие и оборудование, в том числе оборудование АСУТП, необходимые для собственных нужд и для выполнения работ для нужд заказчиков АО «Узнефтегазинформатика», также приобретаются на рынке Республики Узбекистан у местных поставщиков с оплатой в национальной валюте.

Ввиду технологической сложности используемых комплектующих и оборудования, в том числе оборудования АСУТП, для организации их производства силами АО «Узнефтегазинформатика» требуется развитая и дорогостоящая технологическая база, средствами на создание которой АО «Узнефтегазинформатика» не располагает.

#### **VI. Ключевые показатели эффективности (КПЭ)**

В целях уточненной оценки эффективности деятельности Общества в 2022 г. будет обеспечено использование системы критериев на основе «Положения о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» (далее – Положение), утвержденного Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан № 207 от 28.07.2015 г. «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства».

Состав ключевых показателей эффективности (КПЭ) и их удельные веса в определении интегрального коэффициента эффективности (ИКЭ) Общества формируются с учетом специфики деятельности Общества. Прогнозные (целевые) значения КПЭ и их удельные веса для расчета ИКЭ приведены в таблице.

Значения ИКЭ, рассчитываемые по результатам деятельности Общества в каждом отчетном периоде согласно Положения, предоставляет Исполнительному органу и Наблюдательному совету Общества дополнительную информацию для принятия мер по повышению эффективности деятельности Общества и обеспечению его финансовой устойчивости.

Прогноз основных ключевых показателей эффективности

3 мес.

6 мес.

9 мес.

годовой

№	показатели	Норматив	Удельный вес	Прогноз	Удельный вес	Прогноз	Удельный вес	Прогноз	Удельный вес	Прогноз
1.	исполнение прогнозируемых показателей чистой выручки	<b>Отсутств ует</b>	35	1 503 750	35	3 007 500	35	4 511 250	30	6 015 000
2.	Исполнение показателей прогноза чистой прибыли (убытка)	<b>Отсутств ует</b>	20	56 972	20	113 897	20	170 792	18	227 789
3.	Рентабельность активов	<b>&gt; 0,05</b>	15	0,05	15	0,053	15	0,055	15	0,057
4.	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	<b>&gt; 1,25</b>	16	1,4	16	1,4	16	1,4	16	1,4
5.	Коэффициент финансовой независимости	<b>&gt; 1</b>	14	1,25	14	1,25	14	1,25	114	1,25
6.	Расчёт дивидендов	<b>Отсутств ует</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого:			100,0%		100,0%		100,0%		100,0%	

Прогноз дополнительных ключевых показателей эффективности

3 мес.

6 мес.

9 мес.

годовой

№	Показатели	Норматив	Удельный вес	Прогноз	Удельный вес	Прогноз	Удельный вес	Прогноз	Удельный вес	Прогноз
1.	Прибыль до уплаты процентов, налогов (EBIT — Earnings Before Interest, Taxes)*	<b>Отсутств ует</b>	2	71 644	2	143 241	2	214 808	2	286 477
2.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)*	<b>Отсутств ует</b>	2	81 644	2	163 241	2	244 808	2	326 477

3.	Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)*	<b>Отсутствует</b>	1	0,95	1	0,95	1	0,95	1	0,95
4.	Рентабельность акционерного капитала (ROE — Return On Equity)*	<b>Отсутствует</b>	1	0,09	1	0,19	1	0,28	1	0,37
5.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	12	0,2	12	0,2	12	0,2	12	0,2
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	90,0	11	90,0	11	90,0	11	90,0	11	90,0
7.	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	90,0	11	90,0	11	90,0	11	90,0	11	90,0
8.	коэффициент износа основных средств	0,5	14	0,5	14	0,5	14	0,5	14	0,5
9.	коэффициент обновления основных средств	<b>Отсутствует</b>	12	0,15	12	0,15	12	0,15	12	0,15
10.	Производительность труда (в тыс.сум)	<b>Отсутствует</b>	12	14000	12	28000	12	42000	12	56000
11.	фондоотдача	<b>Отсутствует</b>	11	5,1	11	10,5	11	17,0	11	23,0
12.	коэффициент текучести кадров	1,0	11	1,0	11	1,0	11	1,0	11	1,0
Итого:			100,0%		100,0%		100,0%		100,0%	

## **VII. Управление бизнес-рисками(неопределенностями)**

Снижение рисков в обеспечении финансовой устойчивости предприятия достигается за счет:

расширения направлений производственной деятельности и видов выполняемых работ по каждому из направлений;

участия в конкурсах и тендерах на выполнение работ по техническому обслуживанию систем промышленной автоматизации, пожарной сигнализации и противопожарной автоматике, энергетического хозяйства;

освоение видов работ по выполнению сложных ремонтов оборудования и узлов автоматики импортного производства, ранее производимых путем замены вышедших из строя оборудования и узлов, и приводящих к значительному удешевлению ремонтов.